

Commission pour la Promotion du Changement Systémique

par Robert Paul Maloney, C.M.

En 2006, avec les encouragements et l'aide financière d'une fondation, le Supérieur Général nomma une Commission pour Promouvoir le Changement Systémique. Les membres en sont : Noberto Carcellar, C.M. ; Ellen Flynn, FdlC ; Joseph Foley, C.M. ; Robert Maloney, C.M. ; Patricia Nava, A.I.C. ; Pedro Opeka, C.M., et Gene Smith, S.S.V.P. Le Père Greg leur donna le mandat suivant : « Aider le changement systémique à se mettre en place pour l'ensemble des apostolats des membres de la Famille Vincentienne, et plus particulièrement pour ceux exerçant un ministère auprès des plus pauvres ». Pour y parvenir, il fut demandé aux membres de la Commission d'étudier les matériaux disponibles concernant le changement systémique, d'y entrevoir ensemble leur propre engagement, d'éditer une liste de stratégies concrètes afin d'aider les pauvres à sortir de leur pauvreté, et enfin de partager cette liste avec les membres de la Famille Vincentienne. Il fut également demandé à la Commission de faire des propositions quant à la diffusion de ces stratégies : *a)* Un livre pourrait être édité en plusieurs langues, distribué aux membres de la Famille Vincentienne à travers le monde et utilisé dans le cadre de programmes de formation continue ; *b)* Les membres de la Commission eux-mêmes ou d'autres personnes, pourraient assurer des séminaires sur la notion de Changement Systémique et les moyens de le mettre en œuvre.

La Commission s'est réunie à trois reprises. Lors de ces rencontres, l'accent fut mis tout particulièrement sur des programmes d'autosuffisances, de façon à ce que les pauvres soient acteurs dans la conception et la réalisation des projets envisagés. Aujourd'hui, la Commission travaille à l'élaboration d'un livre sur le Changement Systémique intitulé : *Graines d'Espérance : Histoires de Changement Systémique*. Ce livre relatera les récits de plusieurs projets ayant réussi dans ce domaine. Il contiendra également un chapitre sur la spiritualité qui porte ces projets, ainsi qu'un chapitre proposant les meilleures expériences, appelé par la Commission : « Stratégies concrètes découlant de notre expérience et de notre tradition vincen-

tienne ». De plus, sera joint au livre un kit, pouvant tout aussi bien être utilisé sans le livre. Il contiendra une série de documents pratiques pour aider les personnes intéressées par le Changement Systémique. Cela pourra être sous forme d'un DVD, contenant des vidéos sur les récits contenus dans le livre, des questions clefs pour élaborer un projet, des suggestions pour créer des fonds, ainsi qu'une liste des meilleures expériences et de stratégies concrètes. Il fut également demandé à la Commission, dans la mesure du possible, de promouvoir les façons de bien utiliser l'argent dans les travaux entrepris par la Famille Vincentienne et parmi les pauvres qu'elle sert, en mettant particulièrement l'accent sur les causes de la pauvreté.

En février 2007, le Père Greg invita les membres de la Commission à présenter leurs travaux aux différents responsables de la Famille Vincentienne réunis à Rome. Lors de cette rencontre, la Commission exposa la nature du Changement Systémique, sa spiritualité et les stratégies qui l'encouragent. Ils présentèrent des projets réalisés à Madagascar, aux Philippines, en Angleterre, en République Dominicaine et en d'autres lieux où notre Famille excelle non seulement en répondant aux besoins immédiats des pauvres, mais également en les aidant à développer eux-mêmes des stratégies à partir de leurs réalités. Convaincue que des projets similaires existent ailleurs au sein de notre Famille, la Commission demanda aux responsables d'en partager le récit. Il s'en suivit un échange des plus vivants et enrichissants. A la fin de cet échange, les responsables des diverses branches de la Famille décidèrent d'adopter le Changement Systémique comme principale ligne d'action, cela à partir du 27 septembre 2007. La Commission s'est engagée à étudier un guide, en cinq points, pour aider à ce processus.

Le Père Greg demanda également à la Commission d'aider les membres du Conseil Général à établir des critères pour créer un prix annuel en Changement Systémique. Ces critères sont les suivants :

1. *La participation des pauvres, y compris les jeunes et les femmes, à tous les niveaux : identification des besoins, planification, mise en œuvre, évaluation et révision.*
2. *Une vision holistique, sur la base des besoins humains élémentaires : individuel et social, spirituel et physique, avec un intérêt tout particulier pour l'emploi, la santé, le logement, l'éducation et la vie spirituelle.*
3. *Des programmes réalisés par les pauvres et autofinancés, programmes s'attaquant tout particulièrement aux racines de la pauvreté.*
4. *Une plus grande transparence, invitant à participer à l'élaboration des budgets ainsi qu'à l'analyse des rapports financiers, tout en*

promouvant une bonne utilisation de l'argent et un contrôle de l'utilisation des avoirs.

5. *Partage d'une même vision par tous les intervenants : les communautés pauvres, les personnes individuelles, les donateurs, les Églises, les gouvernements, les ONG, les entreprises privées, les syndicats, les médias, les organismes internationaux, les réseaux de communications...*

La Commission ayant reçu un nombre important d'invitations à venir présenter le Changement Systémique dans les formations déjà en cours dans les diverses branches de la Famille Vincentienne, un atelier a été mis au point pour y répondre.

Le concept de « Changement Systémique » est très récent. Il était inconnu à l'époque de St Vincent, bien qu'il en utilisait déjà les idées. Quand en novembre 1617, à Châtillon-les-Dombes, il rassembla les premières Dames avec lesquelles il fonda les « Dames de la Charité », il formula dans les Règles qu'il composa pour elles (SV XIII, 423), que les pauvres souffrent parfois plus d'un manque d'ordre que d'un manque de personnes pour les aider. Il pressa sans cesse les membres de la Famille d'aimer les pauvres « spirituellement et corporellement », « de manière affective et effective ». Il encourageait ces collaborateurs à envisager la vie des pauvres dans tous ses aspects pour en déterminer les besoins les plus importants : alimentation, santé, éducation, emploi, soutien spirituel... Nous savons aujourd'hui que les pauvres vivent dans un système social où un ou plusieurs de ces éléments manquent. En aidant à changer le système, nous aidons une personne à sortir de la pauvreté. La Commission cherche tout particulièrement à aider les personnes à élaborer des projets où les pauvres pourront eux-mêmes changer le système dans lequel ils vivent.