

RÉFLEXION DE DEPAUL INTERNATIONAL

MARK MCGREEVY

Directeur Général Groupe Depaul International

Je voudrais commencer par remercier la Congrégation de la Mission et la Famille Vincentienne en général, sans laquelle Depaul International n'aurait pu se développer comme il s'est développé comme vous allez pouvoir le constater lors de ces prochaines dix minutes. Je tiens à remercier le Père Gay de m'avoir invité et donné l'opportunité d'être ici avec vous aujourd'hui.

La compagnie Shell Oil a un plan d'activités qui prévoit au loin les 100 prochaines années. Elle peut prévoir le point à partir duquel il ne sera plus rentable de continuer à utiliser les énergies fossiles et elle se concentrera donc sur les sources d'énergies renouvelables afin de continuer son activité avec succès. Shell, comme la plupart des entreprises internationales prospères, pense sur le long terme et pense en grand. On peut soutenir que la Famille Vincentienne est une plus grande marque que Shell Oil et elle est certainement plus ancienne que Coca Cola. Elle doit savoir relever des défis comme toute organisation mais elle puise ses immenses richesses dans son histoire, sa spiritualité, ses membres et ses atouts.

J'appelle à une fidélité créative envers les pauvres. Comment allons-nous, en tant que Famille Vincentienne, répondre ensemble à l'augmentation de la pauvreté dans le monde, que cette pauvreté soit relative ou absolue ? Depaul International a accepté le défi Vincentien, de travailler avec les plus pauvres parmi les pauvres, principalement avec ceux qui sont sans abris. Cependant, pour relever ce défi, Depaul international travaille au mieux en collaborant avec la Congrégation de la Mission et la Famille Vincentienne au sens large. Nous pensons que c'est le futur. Je pense que nous avons révélé un modèle de travail avec les pauvres qui réunit les talents des différents éléments de la Famille Vincentienne tout en respectant leurs différences. C'est un modèle qui a à cœur les Valeurs Vincentiennes, qui est transparent à sa direction, qui regroupe toutes les convictions religieuses et aucune particulièrement, qui ne souffre pas des caprices de certains, qui est durable et ce qui est le plus important, qui semble fonctionner !

Dix minutes de présentation, cela n'est que peu de temps pour vous donner une image d'ensemble de Depaul International, son travail et ses aspirations à travailler avec la Famille Vincentienne. Tout en

gardant cela à l'esprit, j'ai rédigé ces informations générales pour vous donner plus de détails sur notre évolution en tant que groupe d'organisations caritatives et pour vous donner quelques contacts.

HISTOIRE

Partenariat de la Famille Vincentienne

Le groupe d'organisations caritatives Depaul (Depaul Group) est né à Londres d'un partenariat entre trois groupes Vincentiens : les Filles de la Charité, la Société de St Vincent de Paul et le Centre de passage de jour (Passage Day Centre). Ces trois partenaires ont été réunis par le Cardinal Basil Hume afin de répondre au problème grandissant des jeunes sans abris au Royaume-Uni. L'objectif était de développer des services pour ceux qui sont en situation de crise, par exemple ceux qui dorment dans la rue, mais aussi de trouver un moyen de réintégrer ces personnes dans notre société afin qu'elles puissent avoir un foyer et une place dans la société.

La raison pour laquelle le Cardinal Hume a choisi les Vincentiens pour son travail, est qu'ils ont une longue et très respectée tradition de travail avec les plus pauvres parmi les pauvres et, surtout, il pouvait leur faire confiance pour obtenir des résultats.

Je fus le premier employé de Depaul en 1989 et j'ai travaillé au côté du Directeur nommé par les Filles de la Charité (Sœur Sarah King-Turner) afin de développer toute une série de services pour les sans abris en travaillant avec ceux qui n'étaient pas pris en compte par d'autres organisations. Ces personnes ont des problèmes avec la drogue, elles sont alcooliques, elles ont des problèmes mentaux ou elles se prostituent. Nous gardons nos barrières d'accès à nos services aussi basses que possible. Nous nous concentrons surtout sur les individus à la différence des autres systèmes.

A cette époque-là, le Comité d'Administration de l'organisation caritative était composé de différents membres de la Famille Vincentienne et au niveau opérationnel un grand nombre des membres du personnel et des volontaires venait des Filles de la Charité, de la Congrégation de la Mission, SVP, etc. Le charisme Vincentien était fort grâce aux personnes impliquées et à l'histoire et à la tradition qu'elles apportaient avec elles, avec leur tradition de charité dans la vie quotidienne.

Au bout de cinq ans, Depaul était devenu une organisation nationale de lutte contre le sans abris au Royaume-Uni. Alors qu'elle commençait à se développer et à trouver ses marques, peu à peu les membres religieux de la Famille Vincentienne ont commencé à se

retirer, soit pour se concentrer sur d'autres priorités soit en réponse au déclin de leur nombre. Plutôt que représentant une majorité des membres du Conseil, les membres appartenant à la Famille Vincentienne ne sont que deux sur quinze. Au niveau de la direction, la plupart du personnel Vincentien est passé à d'autres offices. Il fut un temps où Depaul aurait pu facilement se perdre et évoluer vers des valeurs et un langage plus séculiers. De nombreuses organisations caritatives naissent dans la crypte d'une église mais elles perdent le contact avec celle-ci en une génération. Depaul est-elle l'une d'entre elles ou bien l'ethos Vincentien que nous avons considéré comme acquis, valait-il la peine qu'on se batte pour lui? Pouvait-elle survivre alors que les grandes personnalités Vincentiennes s'en étaient allées?

L'heure du choix – Vincentien ou séculier ?

Ce fut à ce moment-là que nous avons décidé de nous consulter sur nos origines et notre ethos Vincentiens et surtout, d'écrire les choses plutôt que de juste les dire. Tous les membres et le personnel se sont vus remettre une copie de la biographie de St Vincent par José Maria Roman et ils furent invités à réfléchir sur la vie et l'œuvre de St Vincent mais aussi de réfléchir sur nos propres expériences comme un partenariat créé au sein de la Famille Vincentienne.

Vision, Mission et Valeurs Vincentiennes de Depaul International

Ce qui est ressorti de cette consultation fut un clair consensus sur le fait que c'était l'esprit Vincentien qui nous avait donné la vie et une unité dans notre objectif. A partir de cela, certaines références, qui ont formé l'épine dorsale de notre déclaration de valeur et qui justifient tout notre travail jusqu'à maintenant, ont émergé.

- L'action, pas les mots
- Les plus pauvres parmi les pauvres
- Pas de jugement
- Les pauvres sont nos maîtres
- Innovant jusqu'à l'infini
- Prendre des risques

Ce processus nous a aussi aidé à affirmer notre propre caractère Vincentien. Nous ne sommes pas Vincentiens parce qu'aucun autre ordre religieux ou association n'a d'autorité ou de droit de propriété sur nous. Nous sommes Vincentiens parce que nous choisissons de l'être et parce que cela donne un sens à notre objectif, un cadre philosophique et spirituel et une manière de travailler avec les pauvres.

Formation au sein de Depaul International

Au cours de ces vingt dernières années, nous avons travaillé très dur pour nous assurer que notre déclaration de valeurs ne soit pas juste une note épinglée au mur mais soit plutôt vivante au jour le jour. Père Hugh O'Donnell et les Filles de la Charité en Amérique nous ont aidé à former un cours résidentiel d'une semaine, dont une partie se déroule à Paris, qui introduit non seulement l'histoire de Vincent, Louise et Frédérique au personnel et aux membres mais qui permet aussi de développer leurs capacités à prendre des responsabilités dans la promotion des valeurs Vincentiennes à tous les niveaux de l'organisation. Tout cela est particulièrement remarquable puisque 90% de notre personnel et de nos membres ne sont pas uniquement catholiques, mais ils ont d'autres religions ou ils n'en ont pas et cela se reflète dans la participation lors de ces sessions de formation. L'histoire Vincentienne est une histoire tout à fait fascinante et elle frappe l'imagination de tous les membres de notre personnel ou nos clients. Nous ne faisons pas d'évangélisation mais nous ne nous excusons pas de nos inspirations et de nos racines catholiques. Je suis ravi que Père Gay nous ait invités pour que nous développions d'autres cours avec la Congrégation de la Mission et j'espère que nous pourrons en bénéficier mutuellement.

CE QUE NOUS FAISONS!

Depaul International

Depaul International est la société mère du Groupe d'organisations caritatives Depaul (Depaul Group of charities). En tant que Président Directeur Général du Groupe, j'ai trois responsabilités.

- M'assurer que les différentes filiales existantes travaillent efficacement et effectivement.
- Protéger et nourrir notre Vision Vincentienne, notre Mission et nos Valeurs.
- Développer de nouvelles filiales lorsque nous y sommes invités par la Famille Vincentienne.

Où nous travaillons

Pour le moment, Depaul International travaille avec les pauvres et les personnes marginalisées dans cinq pays, le Royaume-Uni, l'Irlande, la Slovaquie, l'Ukraine et les Etats-Unis. Nous comptons plus de 400 employés à plein temps et un nombre similaire de volontaires qui aident plus de 7 000 personnes par an. Il y a plus de 70 projets sous notre gestion directe et 40 autres projets auxquels nous collaborons. Cela comprend des projets d'hébergement pour les mères célibataires et leurs bébés, les familles sans abris, les soins pour les personnes

âgées, la réhabilitation des alcooliques et drogués, les centres de jour pour les sans abris, l'accompagnement des enfants des rues, les centres médicaux et des projets de formation et d'emploi.

Rôle de la Famille Vincentienne

Nous n'aurions pu nous développer ou obtenir de tels succès sans l'implication directe de la Famille Vincentienne. Si nous prenons l'exemple de l'Ukraine, de la Slovaquie ou des Etats-Unis, le Président des associations respectives est un membre de la Congrégation de la Mission, Père Vitaly Novak en Ukraine, Père Augustin Slaninka en Slovaquie et Père Bernie Tracey aux Etats-Unis. Les soins infirmiers que nous fournissons en Slovaquie et en Ukraine se font en partenariat avec les Filles de la Charité. Les volontaires qui donnent la soupe aux enfants des rues en Ukraine sont membres de l'AIC (Association Internationale des Organisations Caritatives). C'est la Société de St Vincent de Paul en Irlande qui fournit le soutien à nos clients dans les hébergements et lorsqu'ils deviennent indépendants. Depaul prend les responsabilités du développement et de la gestion des projets mais c'est en co-dépendance avec l'implication de la Famille Vincentienne. De plus Depaul International et chacune de ses filiales a nommé des représentants de la Famille Vincentienne au Conseil d'Administration. Cela permet de s'assurer que nous continuons à construire sur nos connexions Vincentiennes mais aussi de montrer notre transparence et notre bonne communication.

Pour en savoir plus

Pour en savoir plus sur notre travail, veuillez vous connecter sur le site www.depaulinternational.org qui contient des liens vers toutes nos filiales.

QU'EST-CE QUE LA CONGREGATION DE LA MISSION ET LA FAMILLE VINCENTIENNE OFFRENT A DEPAUL INTERNATIONAL ?

Formation continue

La Congrégation de la Mission et la Famille Vincentienne offrent surtout à Depaul International une perspective de formation continue pour nos membres, notre personnel, nos volontaires et nos clients, en se basant sur leur propre tradition historique. En même temps, cette formation doit être inclusive, respectant toutes les croyances religieuses et l'absence de croyance. Cela demande une grande sensibilité mais nous avons déjà beaucoup progressé. J'attends avec impatience de travailler avec le Père Hugh O'Donnell et les autres sur les nouveaux programmes qui compléteront ceux déjà existants.

Cela ne veut pas dire que la formation doit être passive. L'aumônerie a joué un rôle important dans le développement de nos organisations caritatives en Irlande, en Slovaquie et en Ukraine et nous voulons encore développer cela. Nous voudrions aussi voir une plus grande implication dans la formation de la gouvernance des organisations dans le cadre d'une description commune des rôles définissant ce que nous attendons d'un membre du conseil qui est nommé dans les différents conseils des organisations de Depaul Group.

Une base solide et sûre à partir de laquelle on peut construire des projets pour les pauvres

Un des problèmes les plus importants auquel une organisation caritative doit faire face, surtout si elle a pour vocation d'évoluer dans un nouveau pays, est de savoir par où commencer ! Où puis-je trouver une salle ? Où puis-je ouvrir un bureau ? Où puis-je installer mon ordinateur ? Comment puis-je faire pour circuler ? Comment fonctionnent les choses ici ? Vers quelle banque s'adresser ? Quelles sont les règlements que nous devons respecter ?

L'hospitalité de la Famille Vincentienne à cet égard a été fantastique. Si vous vous sentez accueillis et en sécurité, et bien votre travail est facilité. Vos communautés en Ukraine et en Slovaquie excellent dans ce domaine. Elles nous ont facilité la tâche dans notre travail pendant la phase de démarrage et elles étaient toujours disponibles lorsqu'il y avait des problèmes.

Une compréhension globale et locale des pauvretés différentes et des contextes culturels

En tant qu'organisation internationale la Congrégation de la Mission a une perspective intéressante sur la géopolitique globale. Cependant vous excellez surtout dans la compréhension régionale ou nationale des différentes pauvretés et des contextes culturels. Bien que nous menions des recherches très scrupuleuses avant de commencer de nouveaux projets, je peux dire que sans l'aide du Père Paul Roche en Ukraine et du reste de sa communauté nous aurions fait de terribles erreurs. Ils nous ont montré des organisations caritatives qui travaillaient déjà sur le terrain. Ils nous ont parlé de leurs expériences de la pauvreté, ils visitaient les pauvres et les sans abris. Ils nous ont expliqué la relation compliquée avec l'Église Orthodoxe.

Nous avons tout de même fait des erreurs mais pas autant que ce que nous aurions fait. Les informations que vous considérez comme acquises, sont une mine d'or pour une organisation comme Depaul International. Cela nous prendrait de nombreuses années pour reconstituer une telle base de données.

Les personnes

Le Père Vitaliy Novak a développé Depaul en Ukraine, passant d'un projet à sept en trois ans et il a des plans dans deux autres villes pour cette année. Il est jeune, charismatique, passionné, bon en communication et il a dédié son cœur aux pauvres.

Le Frère Peter Campbell a travaillé sans relâche sur l'enregistrement juridique, la collecte de fonds et pour s'assurer de l'acceptation des communautés locales lors de notre premier projet aux Etats-Unis. Discret, modeste, entièrement impliqué dans l'aide aux plus désavantagés, c'est un pont efficace entre les riches et les pauvres tout comme Vincent l'était lui-même.

Je pourrais encore continuer ! Il y a des personnes exceptionnelles dans cette Congrégation et probablement encore beaucoup de potentiel qui ne cherche qu'à être exploité quand je vous vois. Nous savons que nous ne faisons qu'emprunter ces grandes valeurs parce qu'au final ces personnes devront travailler ensuite sur d'autres projets. Mais lorsque cela nous apporte un bénéfice mutuel et, surtout, lorsque cela est au bénéfice des pauvres, ce type d'échange de personnel est inestimable.

Réseaux

En plus d'avoir des personnes fantastiques, la Congrégation de la Mission a aussi de fantastiques réseaux. Parfois à un niveau politique ou diplomatique. Parfois par l'intermédiaire du monde des affaires ou d'autres groupes volontaires ou d'autres ordres religieux. A travers ces réseaux nous avons développé un partenariat avec les Sœurs Orione pour organiser quelques projets ensemble en Ukraine. A travers un autre réseau, nous avons obtenu que le Président d'Irlande vienne visiter nos projets en Irlande et souligner l'urgence représentée par cette pauvreté.

Ressources

Cela serait une négligence de ne pas reconnaître les autres ressources qui nous ont été offertes par la Famille Vincentienne. Les nombreux couvents vides que nous avons transformés en projets d'hébergement, le don de bureaux dans un bâtiment appartenant à SVP en Irlande, la mise de fonds fournie par différentes provinces aux Etats-Unis ce qui a permis à l'organisation caritative de s'implanter. Nous sommes immensément reconnaissants pour tout cela et notre objectif est de rendre la pareille au centuple lorsque nos collectes de fonds augmenteront.

Encouragement

C'est peut-être la chose la plus facile et la moins coûteuse à offrir mais elle est plus importante que tout le reste. Si vous voulez que la mission Vincentienne se développe, vous devez encourager 1 000 graines à germer. C'est une chose que vous savez très bien faire donc continuez !

QU'EST-CE QUE DEPAUL INTERNATIONAL A À OFFRIR À LA CONGREGATION DE LA MISSION ET À LA FAMILLE VINCENTIENNE EN GÉNÉRAL ?

L'opportunité de toucher un plus grand nombre de pauvres

Depaul International n'est pas un ordre religieux mais ce n'est pas une association générale. Nous fournissons un service spécialisé dans le sans abris et les pauvretés y étant associées. Nous restons proches des faits. Nous ne nous occupons pas de l'évangélisation ou du prosélytisme, c'est le travail d'autres membres de la famille Vincentienne. Par conséquent nous pouvons travailler plus facilement dans certaines parties du monde où il existe des tensions religieuses. Par exemple nous ne représentons pas une menace pour l'Église orthodoxe en Ukraine ou en Russie car nous ne sommes pas formellement liés à l'Église Catholique, mais nous sommes une organisation caritative indépendante avec des racines Vincentiennes.

En Irlande du Nord, nous travaillons avec les jeunes passant outre la division sectaire, avec les catholiques et les protestants, parce que nous sommes indépendants de l'église et de l'état.

Nous avons de l'expérience dans la création d'infrastructure de management et nous avons la capacité d'impliquer d'autres membres de la Famille Vincentienne dans notre travail sans qu'ils en assument la responsabilité générale. Si nous sommes en accord sur les ressources, nous pouvons rapidement développer une organisation caritative.

Fortes capacités en développement de projet

Depaul International est compétent en planification et respecte ses promesses. Nous voudrions impliquer tous nos Partenaires Vincentiens dans ce processus mais cela reste clair, nous sommes les responsables. Bien évidemment, ces capacités sont plus développées dans les organisations caritatives plus anciennes et plus grandes au sein de Depaul Group, mais une partie de notre travail est de ramener les responsables locaux à ce même niveau. Le Père Vitaly, par exemple, a beaucoup appris des opportunités de formations et de tutorat au sein de Depaul Group et nous voulons encore développer cela.

Equipe de management professionnelle – basée sur les procédés plutôt que sur la personnalité

Une nouvelle fois il s'agit ici de plans de formation et développement qui permettront de développer les aptitudes de nos responsables et de notre personnel à tous les niveaux de l'organisation. Les personnalités fortes et charismatiques sont importantes au cours d'une vie mais surtout lorsque vous essayez de construire quelque chose. Cependant de nombreuses organisations caritatives s'effondrent une fois que leurs fondateurs partent, donc nous devons planifier très tôt le procédé de prise en charge après le départ de personnalités, les cimetières sont pleins de personnes indispensables!

Une collecte de fonds plus large – gouvernement et privé

Nous avons l'habitude de travailler avec le gouvernement et avec le secteur privé. Nous savons comment ils fonctionnent et la culture du contrat qu'ils pratiquent. Cela signifie que nous avons une plus grande diversité de financement pour atteindre nos objectifs.

Notre propre expérience du charisme Vincentien

J'espère qu'en même temps qu'apprendre nous avons aussi quelque chose à apporter à la Famille Vincentienne et en particulier à la formation d'autres Vincentiens.

QU'EST-CE QUI A FONCTIONNE JUSQU'A PRESENT?

Pour résumer :

- Nous nous sommes fortement développés en un très court lapse de temps
- Nous avons un fort sens de partage des missions au sein de la Famille Vincentienne avec laquelle nous travaillons
- Nous avons développé un programme de formation reconnu, se concentrant sur les Valeurs Vincentiennes
- Nous avons impliqué ceux appartenant à d'autres religions et ceux qui n'en ont pas
- Nous avons beaucoup appris

SUR QUOI DEVONS-NOUS ENCORE TRAVAILLER?

Bien souvent les partenariats Vincentiens peuvent être difficiles à gérer car personne ne veut mettre les choses par écrit, mais nous devons bien nous mettre d'accord sur qui fait quoi et où commencent et se terminent les responsabilités de chacun.

Nous avons besoin de mieux comprendre ce que nous avons en commun en tant que famille mais aussi ce qui nous différencie, par ex : l'évangélisation n'est pas un rôle de Depaul International mais c'est clairement le rôle de la Congrégation de la Mission.

Nous devons nous réunir et discuter en tant que famille à un niveau global et local afin d'écartier toutes les peurs et les suspicions. Parfois avec la meilleure volonté du monde des erreurs seront quand même faites. Mais elles ne devraient pas envenimer nos relations et en cas de désaccord il faut qu'il y ait un recours à une certaine forme d'arbitrage.

Nous devrions collaborer lorsque nous le pouvons mais nous devrions aussi reconnaître que parfois nous pouvons être en concurrence pour certaines ressources. Que ce soient des ressources financières, de personnel, de bâtiments ou d'influence. La concurrence n'est pas une mauvaise chose si nous nous respectons mutuellement.

Nous avons besoin de nous mettre d'accord sur un plan afin de ne pas trop en faire trop rapidement, mais en même temps nous devons saisir l'opportunité.

DERNIERES REMARQUES

Dans mon travail, je visite beaucoup de Provinces et les plus vibrantes me semblent être celles qui équilibrent leur mission spirituelle et évangélique avec une action directe vers les pauvres. A mon avis les deux sont complémentaires.

Veillez prendre au sérieux les potentiels de la Famille Vincentienne, s'il vous plaît. Je sais que vous le faites déjà mais je sais aussi que cela peut être difficile parfois. Nous sommes beaucoup plus forts si nous travaillons ensemble plutôt que séparément.

Les gouvernements, les fondations, les donateurs privés de l'hémisphère nord demandent de plus en plus de la transparence, un bon rapport qualité prix, de la durabilité, la responsabilisation et une qualité de service. En développant des services pour les pauvres, si vous n'avez pas un partenaire comme Depaul international, eh bien vous devrez peut-être en inventer un.

Pour terminer je souhaiterais revenir sur mes premières remarques. Penser grand ! Nous avons une perspective globale et un potentiel mais nous devons peut être aussi faire face à des changements importants sur ces 100 prochaines années sans parler des 350 à venir. Soyons là pour les pauvres ! J'espère que Depaul International sera dans chaque province aux quatre coins du monde travaillant aux côtés de la Famille Vincentienne, et que nous obtiendrons le meilleur de ce charisme que nous avons en commun.